

Ganzheitliche Einkaufsprozesse im Bereich erneuerbarer Energien

Warum? Die Herausforderung.

Bei einem Berliner Technologiehersteller aus dem Bereich Power-Management waren die Ausgaben im Einkauf zu hoch und die internen Prozesse vom Einkauf bis hin zur Produktion zu komplex. Das gesamte Thema Einkauf, Lagerverwaltung sowie Kosten- und Prozessoptimierung musste auf den Prüfstand. Das Unternehmen mit Sitz in Berlin entwickelt und produziert integrierte Systeme zur Speicherung und Nutzung von Sonnenenergie für Ein- und Zweifamilienhäuser sowie Gewerbeimmobilien oder Mehrfamilienhäuser. Der Technologie-Hersteller steht für Sicherheit, Unabhängigkeit und Nachhaltigkeit in der dezentralen Stromversorgung. Das entwickelte Produkt ist Stromspeicher, Heizungsunterstützung und Wohnraumbelüftung in einem. Auf Basis des eigenen leistungsfähigen Energiemanagements deckt es den Bedarf eines Einfamilienhauses an elektrischer Energie vollständig ab.



Warum?

Zu hohe Kosten Im Einkauf

Wie?

Optimierung & Cost-Down

Was?

Kosten- und Prozessoptimierung per Interim-Management

Wie? Die Idee.

Ziel war es, den Einkauf zukunftssicher mit Zielorientierung und KPI-basierter Steuerung des Einkaufsgeschehens aufzubauen. Wichtige Teilbereiche waren dabei u.a. die Bestandsaufnahme der aktuellen Einkaufsaktivitäten und Erstellung von Potenzialanalysen, die Strukturierung der Aufbau- und Ablauforganisation des Einkaufs und der Lieferkette sowie die aktive Lieferantenauswahl im interdisziplinären Team und die Erstellung von Cost-Down-Projekten.

Was? Die Lösung.

Die Lösung wurde von advacon über ein Interim-Management angeboten. Der Experte für Supply Chain und Einkauf arbeitete drei Tage in der Woche direkt beim Kunden vor Ort und stieß hier die nötigen Projekte an, überwachte deren Fortschritt und beriet den Vorstand hinsichtlich der Kosten- und Prozessoptimierung. Im Ergebnis konnte der Kunde durch die eingeleiteten Maßnahmen Kosteneinsparungen von mehr als 10 Prozent verbuchen.

advacon GmbH & Co. KG
Berliner Straße 22 a
35614 Aßlar
Deutschland

Fon 06441 20999-0
E-Mail: info@advacon.eu
Web: www.advacon.eu

advacon
adding value consult