

Optimierung Einkauf



Der Kunde: HPS Power Solutions AG

Branche: Erneuerbare Energien

Unternehmensgröße: >250 Mitarbeitende

Projektart: Einkauf



Das Problem

- Einkaufskosten zu hoch
- Sourcing-Probleme
- Keine Struktur in den Supply-Chain Abteilungen
- Hoher Lagerbestand



Die Lösung

- Reorganisation der Einkaufs-Abteilung
- Ausbau strategisches Sourcing
- Einführung strukturierter Planung
- Vermarktung Lagerbestand



Die Wirkung

- 30% Kostensenkung
- Lagerbestandsreduzierung um 50%
- Neuorganisation der SCM-Bereiche
- Massiver Personalabbau