

# Restrukturierung, Vertrieb, Finance



## Der Kunde: Koch GmbH & Co. KG

**Branche:** Metallverarbeitung

**Unternehmensgröße:** 20 Mio. € Umsatz; 60 Mitarbeitende

**Projektart:** Restrukturierung, Vertrieb, Finance



## Das Problem

- Hohe Verluste im letzten Geschäftsjahr
- Drohende Insolvenz
- Ineffiziente Vertriebsprozesse
- Hohe Kundenabhängigkeit



## Die Lösung

- Erstellung einer Kostenkalkulation und Aufbau Pricing
- Nachverhandlung der Preise
- Vertriebs Neuaufstellung, inkl. Coaching und Aufbau neuer Verkaufskanäle
- Neubesetzung des Managements



## Die Wirkung

- Abwenden der Insolvenz
- Erfolgreiche Restrukturierung des Vertriebes
- Stabilisierung des laufenden Geschäfts
- Vorbereitung zur strategischen Neuausrichtung