

Umfassende Begleitung im Bereich UV-Anlagen

Warum? Die Herausforderung.

Ein Hersteller von USV-Anlagen aus dem Großraum Stuttgart suchte Unterstützung bei der strategischen Ausrichtung des Unternehmens, dem finanziellen Controlling, dem Sourcing in Asien sowie dem Coaching des Managements. Ziele waren die **finanzielle Stabilisierung** sowie die **strategische Wachstumsaurichtung**.

Das Familienunternehmen hat sich dank der hohen Fertigungsqualität in seiner über dreißig-jährigen Firmengeschichte zu einer festen Größe im Markt entwickelt. Das weitere Wachstum auf ein sicheres finanzielles Fundament zu stellen war die wichtigste Herausforderungen, die es zu meistern galt.

Wie? Die Idee.

Im Bereich Finanzen sollte zunächst eine **Kosten-Leistungs-Rechnung** eingeführt und langfristig ein **Controlling** installiert werden. Diese Maßnahmen sollten die Grundlage für das weitere Wachstum bilden. Dieses Wachstum sollte zudem durch eine **neue Sourcing-Strategie** bei chinesischen Lieferanten untermauert werden.

Was? Die Lösung.

Im ersten Schritt wurde von advacon eine Kosten-Leistungsrechnung eingeführt und deren Umsetzung begleitet. Im zweiten Schritt wurde die Überwachung sämtlicher Finanz- und Liquiditätsfelder sowie die Begleitung der Wachstums- und Controlling-Prozesse mithilfe eines **Interim-Managements** vollzogen. Zusätzlich dazu aktivierte advacon sein **Experten-Netzwerk in China**, um Anpassungen an der dortigen Sourcing-Strategie vorzunehmen.

advacon GmbH & Co. KG

Berliner Straße 22a

35614 Aßlar

Deutschland

www.advacon.eu

info@advacon.eu