

IT-Situationsanalyse



Der Kunde

Branche: Tier-1/ Tier-2-Zuliefersegment im Kunststoff- bzw. Spritzgussbereich

Unternehmensgröße: 150 Mio. € Umsatz;
1.200 Mitarbeitende

Projektart: IT-Situationsanalyse/ Digitale Transformation



Das Problem

- sehr hohe Abhängigkeit zur Automobilindustrie (95%)
- sinkende Umsätze
- ausschließlich individuelle Kundenauftragsfertigung
- heterogene IT-System- und Prozesslandschaft zw. den einzelnen Standorten
- vielfältige Chancen u.a. bei Systemunterstützung, Neulizenzierung und Release-Wechseln



Die Lösung

- Analyse und Bestandsaufnahme der Anwendungslandschaft und IT-Architektur
- Prozesserhebung und -analyse
- Analyse der Organisation und IT-Governance
- Systemischer Vergleich und Benchmarking



Die Wirkung

- Fundierte Bewertung des Digitalisierungs-Reifegrads
- Darstellung der IST-Situation bzgl. System, Prozesse, Regeln und Kompetenzen
- Bewertung zu Qualität und Automatisierung, Schwachstellen und Schnittstellenprobleme, Beschreibung notwendiger System-Funktionen
- Konkrete Handlungsoptionen: Schwerpunkte für Weiterentwicklung, Kompetenzdefinitionen, notwendige organisatorische Maßnahmen