

Digitalisierung & Prozessoptimierung



Der Kunde

Branche: Elektronik

Unternehmensgröße: 110 Mio. € Umsatz; >700 Mitarbeitende

Projektart: Digitalisierung, Prozessoptimierung



Das Problem

- Komplexe Prozesse
- Effizienz-Probleme beim Vertriebsprozess
- Hoher Personaleinsatz in allen Bereichen nötig
- Interne Software-Probleme und schlechte Nutzung vorhandener Funktionen



Die Lösung

- Erhöhung des Digitalisierungsgrades
- Prozess-Automatisierung erhöhen
- Durchführung eines Stresstest, um Bottlenecks zu identifizieren
- Handlungsoptionen aufzeigen



Die Wirkung

- Durchführung eines Workshops
- Entwicklung einer ganzheitlichen Prozesslandschaft
- Erfolgreiche Identifizierung von möglichen Bottlenecks
- Ableitung von konkreten Handlungsempfehlungen