

# Vorbereitung M&A



## Der Kunde

**Branche:** Elektronik

**Unternehmensgröße:** 168 Mio. € Umsatz; >700 Mitarbeitende

**Projektart:** Vorbereitung M&A



## Das Problem

- Strukturprobleme Einkauf und Supply Chain
- Bauteilkriese Elektronik
- Kostenprobleme



## Die Lösung

- Reorganisation des Einkaufs und der Supply Chain Bereiche
- Krieseenmanagement im Bauteilbereich
- (Projekt, Sach und Dienstleistungs) Kostenreduktion
- Aufbau neuer Lieferanten



## Die Wirkung

- Globale Sicherung der relevanten Bauteile
- 12% Kostensenkung Dienstleistungen
- Zusätzliche Wertsteigerung des Unternehmens