

Projektsteuerung / PMO Einführung



Der Kunde

Branche: Energiemesstechnik, Energiemanagementsysteme

Unternehmensgröße: ca. 100 Mio. € Umsatz; 500 Mitarbeitende

Projektart: Projektmanagement



Das Problem

- Steigende Anzahl an internen Projekten
- Erhöhter Koordinations- und Steuerungsbedarf
- Intransparente Projektabwicklung
- Rudimentäre Projektprozesse und mangelnde, einheitliche Standards / Prozesse / Templates



Die Lösung

- Analyse der existierenden Strukturen und Prozesse
- Anforderungsanalyse und gemeinsame Zielsetzung und Soll-Prozesse
- Bewertung der einzelnen Steuerungsmechanismen und –Arten
- Einführung von Standards und einer Unternehmens-Governance für Projekte



Die Wirkung

- Definition einer stufenweise Einführung eines ganzheitlichen PMO-Offices und Aufbau eines unternehmensweiten Standards für IT-Projekte
- Definition einer Projekt-Governance, Definition von Rollen und
- Verantwortlichkeiten, inkl. Quality-Gates, Entscheidungs- und Eskalationswegen
- Einführung von Prozessen, Templates und Projektunterstützenden Werkzeugen