

Post-Merger-Integration & ERP Einführung



Der Kunde

Branche: Maschinenbau

Unternehmensgröße: 130 Mio. € Umsatz; >700 Mitarbeitende

Projektart: OPEX & IT



Das Problem

- IT-Sicherheitsprobleme durch veraltetes ERP-System (Infor LN), Umstieg von on-prem auf cloud
- Hoher Investitionsstau von mehreren Mio. € muss aufgelöst werden => techn. Schulden
- Viele komplexe Schnittstellen müssen bedient werden, heterogene Arbeitsweise in den Standorten
- Effizienzen des Systems werden nicht gehoben, die Performance leidet (hohes Automatisierungspot.)
- Planungsprozesse komplex und anfällig
- Investor mit Anforderungen an reibungslose Umsetzung, Neues Management-Team
- Akquisition durch Wettbewerb (in 2025)



Die Lösung

- Überprüfung der vorhandenen Geschäftsprozesse, insbesondere OPEX-Prozesse
- Beratung zu Vertragsinhalten und bei Vertragsgestaltung, sowie Vertragsverhandlung mit Software-Hersteller und IT Dienstleister
- Begleitung der Einführung neues ERP-System
- Schnittstelle zwischen Kunde und IT Dienstleister
- Etablierung eines PMOs zur Überwachung der IT-Projekte



Die Wirkung

- Verhandlung mit Systemhaus und IT Dienstleister finalisiert, Optimierungen erzielt
- Weitere existierende IT-Verträge überprüft
- PMO-Reifegrad definiert; Projektsteuerung eingeführt und Projekt gestartet*
- Kontinuierliche Begleitung bei der Transformation, insbesondere bei fachl. Fragestellungen